

سيرة مهنية

محمد خالد عبدالله الغويل

بيانات شخصية

- مكان وتاريخ الميلاد: طرابلس – ليبيا، 1965/09/07
- الحالة الاجتماعية: متزوج – ثلاثة أبناء.
- المؤهل العلمي :
 - ماجستير هندسة مدنية (شعبة موارد مائية) بتقدير عام ممتاز- كلية الهندسة -جامعة طرابلس - العام الدراسي 1990 / 1991.
 - بكالوريوس هندسة مدنية بتقدير عام جيد جداً- كلية الهندسة - جامعة طرابلس- العام الدراسي 1984 / 1985.
- اللغات: اللغة العربية (لغة أولى) واللغة الانجليزية (لغة ثانية) .

الخبرات العملية

أولاً : من شهر نوفمبر 2011 وحتى الآن

- 1- العمل الخاص في مجال الاستشارات المتعلقة بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية، وإدارة المشروعات، والتطوير المؤسسي مع بعض الوزارات والمؤسسات المحلية وبعض الدول والمنظمات الإقليمية .
- 2- أهم الأعمال في مجال السياسات العامة :

1.2- نوفمبر 2011- مايو 2014

- عضو مجموعة تفكير وهي منظمة وهي منظمة مجتمع مدني : حيث عملت مع خمسة عشرة عضواً من الكوادر الليبية الخبيرة في التخصصات المختلفة التي عملت في مواقع قيادية إدارية مختلفة بالمؤسسات الليبية .
- كانت مهمتنا تتركز في استشراف المستقبل وفق معطيات تطور الأحداث في المشهد الليبي ومعرفة مآلاته، لتوعية المواطنين، ولمساعدة مؤسسات الدولة في اتخاذ القرارات الرشيدة .
 - ساهمت بانجاز عدد من الدراسات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية التي ركزت على التقييم العميق والموضوعي استخلاص الدروس والعبر لما شهده المشهد السياسي الليبي طيلة العقود السبعة الماضية بهدف اقتراح رؤية للمستقبل تعمل على بناء الدولة التنموية الديمقراطية الحديثة .

2.2- أكتوبر 2017 - ابريل 2019.

- عملت ضمن فريق مصغر من الوطنيين المتطوعين الذين عملوا عن قرب آنذاك مع المبعوث الخاص للأمين العام للأمم المتحدة إلى ليبيا في إطار اقتراح خارطة الطريق للمرحلة القادمة ومن ذلك ما يتعلق بالإعداد للمؤتمر الليبي الجامع " مؤتمر غدامس " الذي كان مزمع عقده في منتصف شهر أبريل 2019 ، بذل الفريق جهداً استثنائياً في التواصل مع كافة الشخصيات الليبية في الداخل والخارج وفتح حوار وطني والتوافق على قضايا رئيسية متعددة والدفع باتجاه المشاركة الفاعلة لجميع الأطراف في أعمال المؤتمر الذي كان مزمعاً عقده بمدينة غدامس .

3.2- يناير 2020- حتى الآن .

قامت البعثة بتأسيس حوار شمل ثلاثة مسارات ، المسار السياسي (ملتقى الحوار الليبي) ، والمسار الاقتصادي ، والمسار الأمني والعسكري، حيث ساهمت بالمسار الاقتصادي ضمن فريق موسع شمل مجموعة من الكفاءات الاقتصادية الليبية عملت على اقتراح الحلول الهادفة الى توحيد المؤسسات المالية والاقتصادية الليبية ورسم خارطة طريق لهذا المسار .

4.2- نوفمبر 2018- مايو 2021

المساهمة في قيادة فريق عمل موسع شمل كفاءات ليبية شابة في اعداد مسودة استراتيجية لبناء الدولة والولوج الى المستقبل أطلق عليها " مشروع ليبيا السلام والازدهار " وذلك تحت المجلس الوطني للتطوير الاقتصادي والاجتماعي .

5.2- فبراير 2021

تقدمت للمنافسة على موقع رئيس حكومة الوحدة الوطنية وشاركت ضمن احدى القوائم الأربعة التي أعتمدت رسمياً للمرحلة النهائية في حوار الأطراف الليبية بجنيف في شهر فبراير 2021 .

6.2- 2021-2017

ساهمت في حوارات سياسية متعددة نظمتهها منظمات مجتمع مدني محلية ودولية نتج عن بعض منها مسودات للميثاق الوطني للعيش السلمي المشترك ومقترحات لخارطة الطريق التي تستجيب للتفاعلات التي حدثت في كل مرحلة وتعمل على اقتراح الحلول للمختنقات والخروج من حالات الانسداد والتوتر التي شهدتها المرحلة .

ثانياً : 2010- مايو 2011

رئيس لجنة إدارة هيئة المشروعات العامة ، تم تكليفي بتأسيس الهيئة والتي أنشئت بداية عام 2010 بتبعية لمجلس الوزراء بغرض الادارة الاستراتيجية لتنفيذ البرنامج التنموي، وبالإشراف المباشر على الأجهزة التنفيذية الرئيسية العاملة بالدولة آنذاك والتي تشمل :

- جهاز تنفيذ مشروعات الاسكان والمرافق .
- جهاز تنمية وتطوير المراكز الادارية .
- جهاز تنفيذ مشروعات المواصلات .
- جهاز تنمية وتطوير المدن (تنمية وتطوير مدن طرابلس ، بنغازي ، غدامس) .

تمثل دور الهيئة في الادارة الاستراتيجية للبرنامج التنموي من حيث توجيه الجهات التابعة ورسم السياسات والبرامج الكفيلة بحسن قيامها بالمهام الموكلة إليها ومتابعة وتقييم أدائها، كما قامت الهيئة بتجميع وبرمجة تنفيذ احتياجات القطاعات المختلفة من المشروعات ووضع المخطط العام لها ، وإعداد الأسس والمعايير الخاصة بالتصميمات الهندسية والتعاقد على المشروعات وإجراء الدراسات المتعلقة بتكاليف تنفيذها ، واقتراح أولويات تنفيذ المشروعات الجارية ، والمستهدفة بمراعاة الأهداف الكلية والقطاعية للتنمية ، وتطوير طرق إدارة البرامج والمشروعات التنموية بما يضمن تحقيق الجودة المستهدفة في أقصر مدة وبالتكلفة المناسبة وبما يضمن تطوير الكوادر الليبية ونقل المعرفة في مجال إدارة البرامج والمشروعات .

وخلال فترة العمل بالهيئة قمت باعمال التخطيط وقيادة مرحلة التنفيذ ومراجعة واعتماد الأعمال التالية :

1. وضع قاعدة بيانات موحدة عن المشروعات والعقود التي تنفذها الأجهزة التابعة للهيئة ، تتضمن بيانات تعاقدية وفنية ومالية تفصيلية ، تُحدث دورياً .

2. تكوين وقيادة فريق عمل مناظر لمتابعة تنفيذ العقد المبرم مع الاستشاري العالمي (ارنست ويونغ) بشأن تصميم وتنفيذ الإدارة الإستراتيجية المتكاملة للبرنامج التنموي والتي تعمل على تكامل الإدارة في ثلاث مستويات (مستوى المشروعات – المستوى القطاعي – المستوى الكلي) وفي خمس مجالات (إدارة الاقتصاد الكلي – إدارة الإنفاق العام – إدارة التمويلات – إدارة البرامج والمشروعات – إدارة العقود والمشتريات) .
3. قيادة فريق عمل لإعداد المخطط العام للمشروعات التنموية بالمدن والبلديات بما يضمن تحديد المشروعات المكملة اللازمة لتشغيل أي مشروع حال تنفيذه ، وتحديد النواقص في مكونات أي مشروع وقد تم الانتهاء خلال الفترة المذكورة من إعداد المخطط العام لطرابلس وبنغازي .
4. تحديد الاحتياجات وأولويات تنفيذ مشروعات الإسكان والمرافق ومدارس التعليم العام وأولويات تنفيذ المشروعات المتعاقد عليها في مجالات الصحة والشباب والرياضة والثقافة والإعلام (المسارح والمركبات الثقافية والإعلامية) والعدل (مزارع المحاكم والنيابات) .
5. معالجة الصعوبات التي تواجه تنفيذ المشروعات من خلال اجتماعات متابعة دورية وفرق عمل مشتركة مع عدة جهات مثل التخطيط العمراني والسجل العقاري والتخطيط والمالية ومصالحة العمل والمرافق والزراعة والكهرباء وجهاز الرقابة والمتابعة .
6. قيادة فريق عمل متخصص مع الاستشاري (ارنست ويونغ) لإعداد مشروعات عقود مدراء البرامج بأجهزة التنفيذ وإعداد مستندات العطاء شاملة مجال العمل وشروط السداد وإدارة مرحلة العطاءات وفي مراحل لاحقة توفير خدمات أعمال التقييم والامثال لعقود مدراء البرامج ، والتدريب ونقل المعرفة لموظفي الأجهزة التابعة للهيئة للقيام بأعمال التقييم والامثال، وقد تم الانتهاء من إعداد مستندات العطاء لاختيار مدير البرنامج لجهاز تنفيذ وإدارة مشروع الطرق الحديدية ، جهاز تنمية وتطوير المركز الادارية ، والذي يقوم بتنفيذ مشروعات إسكانية وتعليمية وصحية ورياضية وثقافية وغيرها ، كما تم الانتهاء آنذاك من المفاوضات مع شركة أيكوم الأميركية بخصوص تطوير عقدها على أساس عقد ادارة للبرنامج المكلف به مع جهاز تنفيذ مشروعات الإسكان والمرافق الذي يتولى تنفيذ مشروعات متعاقد عليها لمجمعات سكنية متكاملة بمرافقها الأساسية والتحتية لعدد (200 ألف وحدة سكنية) وتنفيذ المرافق المتكاملة لعدد (40) مدينة، ومرافق أساسية لباقي التجمعات السكانية .
7. قيادة فريق عمل للشروع في إعداد دليل للأسعار الاسترشادية للأعمال المدنية والميكانيكية والكهربائية والشروع في تحديد سعر الوحدة للمشروعات الأساسية المتعاقد عليها والمقارنة مع اقتصادات مشابهة لتحديد مدى ملائمة أسعار تنفيذ المشروعات واتخاذ الإجراءات التصحيحية كلما تطلب الأمر .
8. المشاركة في فرق العمل لدراسة واقتراح تشكيل جسم خاص للمناقصات يُفصل عن الأجهزة التنفيذية وذلك في سبيل تحقيق كفاءة وشفافية في مرحلة العطاءات وعمليات التعاقد على المشروعات بأسعار مناسبة من جهات قادرة على التنفيذ مستقبلاً .

ثالثاً : من سنة 2004 وحتى سنة 2009 .

- مساعداً لوزير التخطيط والمالية / ووكيلاً للوزارة لشؤون التخطيط (مارس 2009- مارس 2010)
- وكيلاً لوزارة التخطيط (سبتمبر 2006- فبراير 2009) .
- وكيلاً مكلفاً بوزارة التخطيط (سبتمبر 2005- سبتمبر 2006) .
- وكيلاً مساعداً للشؤون الفنية لوزارة التخطيط (ديسمبر 2004 – أغسطس 2005)

كان من بين أهم الأعمال التي قمت بها التخطيط وقيادة مرحلة التنفيذ ومراجعة واعتماد الأعمال التالية :

1. الإشراف على التعاون الفني بين الوزارات والمؤسسات الدولية وبشكل خاص البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة والبنك الدولي للتنمية والتعمير والبنك الأفريقي للتنمية وصندوق النقد الدولي .
2. المشاركة في المباحثات السنوية مع صندوق النقد الدولي وقيادة فريق عمل الإشراف على دراسة مراجعة الإنفاق العام التي قام بها البنك الدولي للتنمية والتعمير خلال سنتي (2008) و (2009) .
3. المشاركة في الاجتماعات الفنية التي قامت بها مؤسسات التصنيف الائتماني وهي (standard and poor's) و (Moody's) خلال سنتي (2009) و (2010) والتي رفعت التصنيف الائتماني لليبيا إلى (A⁻) .
4. قيادة فريق عمل تطوير أنظمة إدارة المالية العامة خلال الفترة (2007 – 2010) بالتنسيق مع خبراء صندوق النقد الدولي والشروع في اتخاذ الإجراءات بشأن الحساب الموحد للدولة والميزانية متعددة السنوات
5. تطوير الأداء المؤسسي لوزارة التخطيط من خلال قيادة فريق عمل التطوير المؤسسي الذي قام مع استشاري متخصص بوضع الرؤية والمهام والهيكل التنظيمي ووصف المهام والعمليات ووضع مخططات الميكنة والتدريب (2005 - 2006) .
6. قيادة فرق العمل التي قامت بإعداد الخطط والبرامج التنموية حيث وضعت منهجية إعداد الخطط والبرامج القطاعية وفق الإطار الكلي الذي يشمل الأهداف والسياسات الكلية (والذي تعدده وزارة التخطيط بالتعاون مع خبرات دولية متخصصة) ومراجعة ومناقشة الخطط والبرامج القطاعية ، وإعداد البرنامج التنموي العام الذي يشمل الإطار الكلي والخطط والبرامج القطاعية (أعد سنة 2007 للفترة 2008-2012 وتمت مراجعته وتحديثه خلال سنة 2010 ليتمدد لسنة 2015) .
7. تطوير نظام رقمي لتحديد أولويات تنفيذ المشروعات وفق معايير محددة قطاعية ومكانية تراعي درجة الاحتياج والأهمية النسبية للمشروع في تقديم خدمته لأكبر عدد من السكان أو في الاستقرار المكاني للسكان أو في المساهمة في نمو الناتج المحلي غير النفطي .
8. تطوير أنظمة المشتريات والتعاقدات العامة ويشمل تقييم التشريعات والإجراءات السارية المنظمة للمشتريات والتعاقدات العمومية والمؤثرة فيها واقتراح التعديلات اللازمة للوصول لأفضل الممارسات وتحقيق الكفاءة والشفافية .
9. تطوير أنظمة سداد مستحقات المنفذين للعقود الممولة من الميزانية العامة ويشمل تقييم التشريعات والإجراءات السارية المنظمة للموضوع او المؤثرة فيه واقتراح التعديلات اللازمة للوصول لأفضل الممارسات بغرض تحقيق الكفاءة والشفافية .
10. تقييم أسعار الوحدة النمطية للعقود الأساسية القائمة ومقارنتها مع أسعار اقتصادات مشابهة ويشمل ذلك تأسيس قاعدة بيانات لتكلفة الوحدة للمشروعات المختلفة حسب نوعيتها .
11. تطوير نظام لتجميع فعال للبيانات والإحصاءات الاقتصادية والمالية والاجتماعية والفنية وذلك لمراقبة وتحليل المؤشرات الأساسية لضمان حسن إدارة الاقتصاد الوطني .
12. إعداد تقارير شهرية لمتابعة تقدم الأعمال وتقارير تحليلية ربع سنوية مع توصيات للعرض على صانعي القرار .
13. تقييم الوضع الحالي في مجال الإدارة والتشغيل للأصول القائمة في البنى الأساسية وتصميم نظام إدارة التشغيل والصيانة للأصول الجاري تنفيذها بمراعاة أفضل الممارسات الممكن تطبيقها بالإضافة إلى تحديد احتياجات التشغيل والصيانة لكل قطاع من القطاعات الرئيسية .
14. قيادة إعداد مشروع الميزانية العامة للدولة ومشروع قانونها وبشكل خاص في جوانب الإنفاق التنموي للفترة (2005-2010).

15. قيادة فرق العمل الفنية التي تتولى إعداد وتطوير تقارير المتابعة السنوية عن الإنفاق التنموي وتقييم أداء الاقتصاد الوطني للفترة (2006-2009) حيث أعدت منظومة آلية رقمية للتقارير توضح الموقف المالي والفني للمشروعات على المستويين القطاعي والمكاني بالإضافة إلى التحليل الإحصائي للبيانات .
16. قيادة فريق مراجعة وتطوير السياسة المالية والتنسيق مع السياسات النقدية والتجارية (2009) .
17. المشاركة في مراجعة وتطوير لائحة العقود الإدارية في سنتي (2005 و 2007) .
18. قيادة فريق عمل فني استشاري من حوالي (50) خبير متخصص في مجالات متنوعة اقتصادية – فنية – اجتماعية – كمجموعة للدعم الفني لعمل الوزارة وذلك خلال الفترة (2006- 2010) ساهم خلالها هذا الفريق بدراسات متخصصة واقتراح سياسات وإجراءات دخل عدد منها مرحلة التنفيذ .
19. الإشراف على فريق عمل إعداد نشرة الحسابات القومية للسنوات (2001 - 2006) التي أعدت بقيادة خبير من صندوق النقد الدولي (خلال الفترة 2007- 2009) .
20. الإشراف مع وكيل وزارة الاقتصاد والتجارة على دراسات تحديد الدعم الحقيقي لأسعار الوقود والكهرباء ومياه النهر الصناعي ومياه تحلية البحر وتسعيرة خدمات المياه والصرف الصحي والنظافة العامة واقتراح الرفع المتدرج للدعم التي قام بإعدادها فرق متخصصة من معهد التخطيط ومركز الدراسات والبحوث الاقتصادية (أعدت الدراسات خلال سنة 2009) .
21. الإشراف على عدة دراسات بشأن تطوير أداء الاقتصاد الوطني ودراسة آثار الأزمة المالية والاقتصادية العالمية على الاقتصاد الوطني والبرنامج التنموي الذي شرع فيه عام (2008) والدراسات المتعلقة بتطوير بيئة الأعمال وتحفيز المشروعات الصغرى والمتوسطة وتوسيع دور القطاع الخاص في الاقتصاد الوطني ودور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تنفيذ مشروعات توليد الكهرباء وتحلية مياه البحر وتطوير خدمات المياه والصرف الصحي وإدارة المخلفات الصلبة والتغير التدريجي لدور الدولة من مقدم للخدمات إلى منظم للخدمات ، ساهمت هذه الجهود في تطوير وتعديل عدد من السياسات والتشريعات مثل قانون الضرائب والميزانية وقرارات تنظيم الإسكان وتوسيع مشاركة القطاع الخاص في تنفيذ المشروعات .
22. المساهمة في إعداد البرنامج الوطني للمياه والصرف الصحي والبرنامج الوطني للطرق والبرنامج الوطني لتطوير الخدمات الصحية والنظام الصحي في سنة (2004).

العضويات في مجالس الإدارة واللجان الوطنية :

- المجلس الوطني للتطوير الاقتصادي : المساهمة في فريق تأسيس المجلس الوطني للتطوير الاقتصادي والعمل كمستشار فني في المجلس منذ تأسيسه في يناير(2007) حتى منتصف (2009).
- عضو اللجنة الدولية الاستشارية للمجلس الوطني للتطوير الاقتصادي (حتى 2010).
- عضو لجنة التفاوض مع الاتحاد الأوروبي لاتفاقية التجارة والتعاون بين ليبيا والاتحاد الأوروبي (2008-2010) .
- عضو لجنة إدارة شركة الواحة الليبية الامارتية (المؤسسة بين الصندوق السيادي الليبي والاماراتي) لتنفيذ مشروعات توليد الطاقة الكهربائية وتحلية مياه البحر بأسلوب البناء والتشغيل (2009-2012) .
- عضو فريق ليبيا المشارك في منتديات مؤسسة ولتون بارك البريطانية (2009)
- عضو لجنة ادارة هيئة التمليك والاستثمار (الخصخصة والاستثمار) .(2008-2009) .
- عضو لجنة ادارة جهاز تنفيذ مشروعات الاسكان والمرافق . (2006-2010) .
- عضو لجنة ادارة مؤسسة السلع التموينية (دعم الغذاء) .(2005-2008) .

- عضو لجنة ادارة الشركة العالمية للتفتيش والخدمات بمالطا وهي إحدى الشركات التابعة للاستثمارات الليبية الخارجية (2007-2010) .
- عضو لجنة ادارة معهد التخطيط. (2006-2009)
- عضوية الجمعيات العمومية للمصارف المتخصصة وهي الأذخار والاستثمار العقاري والتنمية والريفي والزراعي (2009).

رابعاً : من سنة 1998 وحتى سنة 2003

1. خلال هذه الفترة كلفت برئاسة لجنة تأسيس وإدارة الشركة العامة للمياه والصرف الصحي وكانت أول شركة عامة تنشأ في ليبيا في هذا المجال بهدف تطوير طرق إدارة وتشغيل وصيانة مرافق المياه والصرف الصحي بكافة المدن والقرى الليبية وقد دمج في هذه الشركة جميع العاملين باقسام المياه والصرف الصحي القائمة آنذاك ضمن أجهزة التشغيل والصيانة بالبلديات بعدد حوالي (12500) مستخدم وبالرغم من الصعوبات الكبيرة إلا أن الشركة نجحت في التطوير النسبي للخدمات والجباية.
2. شاركت بفاعلية ضمن فريق العمل المكلف من مجلس الوزراء لإعداد الإستراتيجية الوطنية لإدارة الموارد المائية للفترة (2000-2025) التي أعدت خلال سنوات (1997-1999) وتضمنت تقييم الوضع المائي القائم بليبيا من حيث الموارد المائية التقليدية وغير التقليدية والاستخدامات الزراعية والصناعية والحضرية ووضع الموازنة المائية ، وتقدير الاحتياجات المستقبلية للاستخدامات الزراعية والصناعية والحضرية ووضع سيناريوهات للتوجهات المتوقعة للاحتياجات المائية المستقبلية للفترة حتى سنة (2025) والموازنة المائية في كل مرحلة ، وتقييم للمؤسسات المعنية بتنمية وإدارة ومراقبة الموارد المائية والمؤسسات المعنية بالتعليم والبحث العلمي في مجال المياه ، وحصر ومراجعة للتشريعات المائية بليبيا ومن ثم وضع الإستراتيجية الوطنية لإدارة الموارد المائية للفترة (2000-2025) شاملة خطة العمل التي اشتملت على تطوير القدرات البشرية والمؤسسية وإدارة الطلب على المياه وتنمية وتطوير الموارد المائية التقليدية وغير التقليدية وحماية الموارد المائية من التلوث واسترجاع تكاليف توفير المياه وتطوير التشريعات المائية وتطوير التعاون الفني في مجالات إدارة الموارد المائية .
3. شاركت خلال السنوات (2002 – 2005) في عضوية اللجنة المكلفة بدراسة نقل المياه من خارج الحدود التي قامت بدراسة نقل المياه سواء بالمواسير أو الناقلات البحرية من دول مختلفة والإمكانية الفنية والاقتصادية لذلك كما كلفت بالإشراف على دراسة لموضوع المياه الكامنة (نقل المنتجات بدلا من نقل المياه) كبديل لنقل المياه إلى ليبيا والتي قامت بها منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو) خلال سنتي (2003 - 2004) .
4. شاركت في عضوية لجان وضع مواصفات مياه الشرب المعبأة، ومياه الإمداد الحضري، ومياه الصرف الصحي المعالجة، مع المركز الوطني للمواصفات والمعايير القياسية آنذاك .

خامساً : من سنة 1993 وحتى سنة 1997

عضو ثم رئيس اللجنة التنفيذية لمشروعات تحلية المياه بوزارة المرافق وقد شاركت في هذه الفترة في وضع مستندات العطاء الفنية والمالية والتعاقدية لمشروع إنشاء محطة لتحلية مياه البحر بطرابلس بسعة (250) ألف متر مكعب يوميا بطريقة التناضح العكسي وتقييم العروض المقدمة بالخصوص، ووضع مستندات العطاء الفنية والمالية والتعاقدية لمشروع إنشاء محطة لتحلية مياه البحر بمدينة زوارة بسعة (30) ألف متر مكعب يوميا ومراجعة التصاميم والإشراف على تنفيذ عدد من مشروعات تحلية المياه الجوفية المالحة بكميات صغيرة ما بين (500-2500) متر مكعب يوميا في عدة مصانع ومرافق صحية بتقنيات التناضح العكسي والفرز الكهروغشائي الانعكاسي كما شاركت في تصميم ومراجعة تصاميم عدة محطات لمعالجة مياه الصرف الصحي سواء لمدن أو تجمعات سكنية أو لمصانع ومستشفيات .

سادساً : من سنة 1988 وحتى سنة 1993 مهندس بإدارة مراجعة العقود والدفعات بجهاز الرقابة والمتابعة.

كانت مهمامي تتمثل في مراجعة العقود المتعلقة بمشروعات المياه والصرف الصحي قبل توقيعها من الجهات الحكومية المعنية والتأكد من تكامل تصاميمها ومواصفاتها وجداول كمياتها ومراجعة اسعار بنودها ومقارنتها مع الأسعار السائدة وشروطها المالية والتعاقدية ومدى توافقها مع التشريعات النافذة .

سابعاً : من سنة 1987 وحتى سنة 1988 مهندس بإدارة التصميمات بجهاز الأشغال العامة .

كانت مهمامي تتمثل في المشاركة في فرق تصميم المشروعات العامة في جانب تصميم منظومات المياه والصرف الصحي (شبكات - محطات ضخ - محطات معالجة) واعداد المواصفات وجداول الكميات والرسومات والتقديرات المالية لهذه الأعمال .

ثامناً : من سنة 1985 وحتى سنة 1986 مهندس بإدارة الاستثمار بشركة ليبيا للتأمين .

كانت مهمامي تتمثل في متابعة تنفيذ عدد من مشروعات الاستثمار العقاري التابعة للشركة بمدن الزاوية - طرابلس - الخمس - مصراته - سرت - درنه ، كما كلفت بالمشاركة في الفرق الفنية التي تقوم بمعاينة الأضرار وتقدير قيمتها للعقارات والأعمال الإنشائية المؤمن عليها .
